

การปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา:บริษัทยูฟา ซิลเวอร์แลนด์

โดย นางสาวจุฑารัตน์ บำรุงธรรม
นางสาวดวงฤทัย มงคลการ
นายอรรณนท วงศ์สุนา

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพระบบจัดการสินค้าคงคลังให้กับบริษัทผลิตเครื่องประดับ เนื่องจากบริษัทได้ลดจำนวนพนักงานฝ่ายบัญชีจาก 8 คนเหลือ 2 คน ส่งผลให้พนักงานมีภาระงานเพิ่มขึ้นและไม่มีเวลาเพียงพอในการบันทึกข้อมูลอย่างครบถ้วน ทำให้ขาดฐานข้อมูลที่สำคัญสำหรับการวางแผนสั่งซื้อในอนาคต นอกจากนี้ การจัดการคลังสินค้าไม่มีระบบที่ชัดเจน และเกิดปัญหาต้นทุนที่ไม่จำเป็น เช่น วัสดุผลิตไม่เพียงพอจนต้องหยุดการผลิต หรือการสั่งซื้อวัสดุมาช้ากว่ากำหนด ทำให้ต้องซื้อวัสดุจากแหล่งใกล้เคียงในราคาที่สูงขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ผู้วิจัยจึงได้ออกแบบระบบจัดการสินค้าคงคลังใหม่โดยใช้เครื่องมืออย่าง Microsoft Excel และ Google Sheets เพื่อสร้างระบบจัดการคลังสินค้า พร้อมทั้งนำเสนอภาพรวมของบริษัทผ่าน Dashboard บน Google Data Studio ซึ่งช่วยให้สามารถดูข้อมูลได้แบบเรียลไทม์ และใช้ทฤษฎี ABC Analysis เข้ามาช่วยในการวิเคราะห์วัสดุที่สำคัญ ระบบนี้มีเป้าหมายเพื่อลดต้นทุนการจัดเก็บค่าเสียโอกาสในการผลิต ลดเวลาการทำงานของพนักงาน ลดความเหนื่อยล้า และลดข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูล อีกทั้งยังช่วยให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยสำหรับการตัดสินใจสั่งซื้อในครั้งต่อไป ผลที่ได้จากการทดสอบ พบว่าสามารถลดเวลาในการทำงานลง จากการจดบันทึกข้อมูลแบบเดิม ใช้เวลา 117.07 นาที และหลังจากใช้ระบบใหม่ ใช้เวลา 14.04 นาที ซึ่งลดเวลาลงได้ 88% และจากการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน ผลที่ได้คือ อยู่ในช่วง 4-5 ซึ่งอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

Improvement the efficiency of Inventory management system

Case Study: Yupa Silverhand Company

By Miss Jutharat Bamrungtham
 Miss Doungruthai Mongkonkarn
 Mr. Atthanon Wongsuna

ABSTRACT

This research aims to improve the efficiency of the inventory management system for a jewelry manufacturing company. The company has reduced its accounting staff from eight employees to two, resulting in an increased workload and insufficient time for comprehensive data entry. Consequently, the company lacks essential data for future purchasing planning. Additionally, the warehouse management system is unclear, leading to unnecessary costs such as production halts due to insufficient materials or delayed material orders. These delays often force the company to purchase materials from nearby suppliers at higher prices, ultimately increasing production costs. To address these issues, the researchers designed a new inventory management system using tools like Microsoft Excel and Google Sheets to streamline warehouse operations. A company-wide overview is also provided through a real-time dashboard on Google Data Studio. Moreover, the ABC Analysis method is applied to identify critical materials. The proposed system aims to reduce storage costs, opportunity costs in production, employee workload, fatigue, and data entry errors while ensuring accurate and up-to-date information for future purchasing decisions. The test results indicate that the new system significantly reduces work time. The previous manual data recording process took 117.07 minutes, whereas the new system requires only 14.04 minutes, marking an 88% reduction. Furthermore, an employee satisfaction survey revealed scores between 4 and 5, indicating the highest level of satisfaction.