

ชื่อเรื่อง การปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตยางพาราแผ่นรมควัน

โดย นายอรรถกร พรศรี

นายสันต์ชัย ปะเพระตา

บทคัดย่อ

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการปรับปรุงประสิทธิภาพของ กระบวนการผลิตยางพาราแผ่นรมควัน ห้างหุ้นส่วนจำกัดแก้วสง่ารับเบอร์ ตำบลบึงหวาย อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานีประชากรกลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการศึกษาคือเจ้าของกิจการและพนักงาน จำนวน 5 คน โดยพยายามกำจัดและลด งานที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม ความสูญเปล่า การรอคอยงาน การเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็นใน กระบวนการผลิต และงานที่ต้องนำกลับมาทำใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต ได้รับการตรวจสอบและ ปรับปรุงให้ดีขึ้น เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยแผนภูมิสายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping: VSM) ของกระบวนการผลิตยางพาราแผ่นรมควันก่อนและหลัง การปรับปรุง ตารางบันทึกข้อมูล และการสัมภาษณ์เชิงลึก

(In – depth Interview)

ผลการศึกษาพบว่า การกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตยางพาราแผ่นรมควันโดยใช้เทคนิคการผลิตแบบลีน คือหลักการ ECRS และ 5S ทำให้ลดเวลารวมในการผลิต ยางพาราแผ่นรมควันจาก 7,102 นาที เป็น 6,861 นาที ลดลง 241 นาที สามารถผลิตยางพาราแผ่นรมควันเพิ่มขึ้น จาก 98.50 เปอร์เซ็นต์เป็น 99.65 เปอร์เซ็นต์ ผลิตยางพาราแผ่นรมควันที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้นจาก 97.75 เปอร์เซ็นต์ เป็น 98.50 เปอร์เซ็นต์ สามารถลดการยางพาราแผ่นรมควันที่เสียหรือมีตำหนิได้จาก 1.50 เปอร์เซ็นต์ เป็น 0.35 เปอร์เซ็นต์ และเงินรายได้เพิ่มขึ้นจาก 3,687,148 เป็น 4,094,576 บาท เพิ่มขึ้น 509,307 บาท คิดเป็น 12.43 เปอร์เซ็นต์ ผลลัพธ์ที่ได้ทำให้ความสามารถในการผลิตเพิ่มขึ้นซึ่ง แสดงให้เห็นว่าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยนำเทคนิคการผลิตแบบลีนมาประยุกต์ใช้ ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการปรับปรุงที่ได้กำหนด

Title Efficiency Improvement of rubber sheet fumigation process

By Mr. Atjakorn Pornsri

Mr. Santchai Paparata

Abstract

This Project aims to study the improvement of the efficiency of the production process of rubber sheet fumigation. Keaw sanga Rubber Limited Partnership Wai Subdistrict, Warin Chamrap District The target population used in the study was business owners and employees. Waiting for a job Unnecessary movements in the production process and work that needs to be reworked to reduce production costs are monitored and improved. The instruments used in the operation include a Value Stream Mapping (VSM) chart of the rubber production process, fumigation sheets before and after. improvement Record schedules and in-depth interviews

The study found that the elimination of waste generated in the production process of fumigated rubber sheets using lean production techniques is based on ECRS and 5S principles, resulting in a reduction in total production time. Rubber sheet smoked from 7,102 minutes to 6,861 minutes, a decrease of 241 minutes, production of smoked rubber sheets increased from 98.50 percent to 99.65 percent, quality smoked rubber sheet production increased from 97.75 percent to 98.50 percent, waste or defective smoked rubber sheets were reduced from 1.50 percent to 0.35 percent, and revenue increased from 3,687,148 to 4,094,576 baht, an increase of 509,307 baht or 12.43 percent. It has been shown that in improving productivity by applying lean manufacturing techniques, the objectives of the improvement have been achieved.