

การพัฒนากระบวนการผลิต กรณีศึกษาโรงงานผลิตโดนัท

โดย	นางสาวจิรภา	ใจศิริ
	นางสาวจิรัชญา	จันลุน
	นางสาวณัฐธิดา	ปิ่นอำคา

บทคัดย่อ

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำความรู้ทางด้านวิศวกรรมอุตสาหการมาประยุกต์ใช้ เพื่อช่วยในการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดเวลาและต้นทุนในกระบวนการผลิต กรณีศึกษา โรงงานผลิตขนมโดนัทในจังหวัดร้อยเอ็ด หลังจากได้ศึกษาขั้นตอนการทำงานในปัจจุบัน พบว่าในบางขั้นตอนมีการเสียเวลาไปโดยเปล่าประโยชน์ ทำให้มีต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น ดังนั้นผู้จัดทำโครงการจึงได้นำหลักการทางวิศวกรรมอุตสาหการ เช่น การศึกษาการทำงาน การศึกษาเวลา เทคนิคการปรับปรุงงาน (ECRS) ความสูญเสียเปล่าทั้ง 7 ประการ และแผนภูมิกระบวนการไหล มาช่วยในการแก้ปัญหาให้กับโรงงาน

ผลจากการศึกษาคือ กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เวลาในกระบวนการผลิตลดลง 61.38 นาทีต่อรอบการผลิต หรือเฉลี่ยลดลง 1 ชั่วโมงต่อวัน ส่งผลให้ต้นทุนในกระบวนการผลิตลดลงทั้งสิ้น 4,471.44 บาทต่อเดือน หรือ 53,657.28 บาทต่อปี และยังลดการเคลื่อนไหวที่ไม่จำเป็นของพนักงาน ทำให้ความเมื่อยล้าในการทำงานของพนักงานลดลง

Process Development Case Study of Donut Factory

By Miss Chirapha Chaisiri
 Miss Chiratchaya Chanluthin
 Miss Nattida Pin-umka

ABSTRACT

The objectives of this research was to apply knowledges in Industrial Engineering to improve the efficiency of the production process by reducing time and cost.

After studying the current work process of a donut factory in Roi Et Province. It was found that there was wasted time in some steps. This caused the higher production costs. Therefore, the Industrial Engineering tools such as work studies, time studies, work improvement techniques (ECRS), seven wastes, and process flow charts were applied in order to solve the problems for the factory.

The findings revealed that the production process was more efficient. It reduces time for 61.38 minute per each batch or 1 hour per day and reduces costs of production for 4,471.44 baht per month or 53,657.28 baht per year. In addition, the new process also decrease the unnecessary movement, so the fatigue of employees was reduced.