

การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา ร้านขายของชำ

โดย นางสาวทานตะวัน เบิกบาล รหัสนักศึกษา 62130041270

นางสาวเมจิ บุญพันธ์ รหัสนักศึกษา 62130043029

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษาร้านขายของชำ มีวัตถุประสงค์ คือ 1.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลังประเภทวัสดุคงคลังสินค้า 2.เพื่อกำหนดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าประเภทของชำได้อย่างเหมาะสม 3.เพื่อเสนอแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า

จากการศึกษาเรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง พบว่าแนวทางที่ใช้ในการศึกษาเพื่อแก้ปัญหาการจัดการสินค้าคงคลังขาดประสิทธิภาพของร้านขายของชำ โดยใช้แผนภูมิแกนต์มาใช้ในการหาสาเหตุของปัญหาของงาน ในการพิจารณาลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีความซ้ำซ้อนและไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้การจัดการคลังสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้น การนำทฤษฎี ABC Analysis มาใช้ในการจัดแบ่งกลุ่มสินค้าคงคลังออกเป็นแต่ละประเภท โดยพิจารณาปริมาณและมูลค่าของสินค้าคงคลังแต่ละรายการเป็นเกณฑ์ เพื่อลดภาระในการดูแล ตรวจสอบ และควบคุมสินค้าคงคลังที่มีอยู่มากมาย การหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด(EOQ) ให้เหมาะสมกับร้านกรณีศึกษาให้มากที่สุด เพื่อที่จะควบคุมปริมาณสินค้าคงคลัง ลดค่าใช้จ่ายในการบริหารสินค้าคงคลัง วางแผนการจัดซื้อที่เหมาะสมเพื่อแก้ปัญหาสินค้าขาดมือ หรือมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า การออกแบบการจัดทำชั้นวางสินค้าคงคลัง เพื่อสะดวกในการจัดเก็บ การนำแนวคิด 5 ส. มาใช้ในการบริหารสินค้าคงคลังและแก้ไขปัญหาด้านการจัดเก็บสินค้าไม่เป็นหมวดหมู่และไม่เป็นระเบียบของร้านขายของชำ

Increase Efficiency of Inventory Management case study grocery store

By Miss Thantawan Boekban Student ID 62130041270

Miss Maji Bunpan Student ID 62130043029

ABSTRACT

In the case study of grocery stores, the objectives of this research are as follows:

1. Improve the efficiency of warehouse material inventory management
2. Properly determine the quantity of grocery orders
3. Propose methods to improve warehouse management efficiency.

The research used many methods to solve the problem of inefficient inventory management in the grocery stores. The Cause and Effect Diagram or Fishbone diagram was used for determine the cause of work problems, consider the operation procedures to reduce repetition and inefficiency and Improve the efficiency of warehouse management. ABC analysis was used to divide the inventory into different categories. Take the quantity and value of each inventory as the standard to reduce the time of supervision, inventory and control of large quantities of inventory. Find the EOQ most suitable for the store to control the inventory. Reduce the cost of inventory management and develop appropriate procurement plans to solve the problem of shortage or insufficient to meet customer needs. The storage shelf is designed for easy storage. The 5S concept is adopted. It is used for inventory management and solving the problem of chaotic storage in grocery stores.